



**Naviguer dans l'incertitude
en planifiant plusieurs scénarios futurs**

Conférence nationale VVP 2025



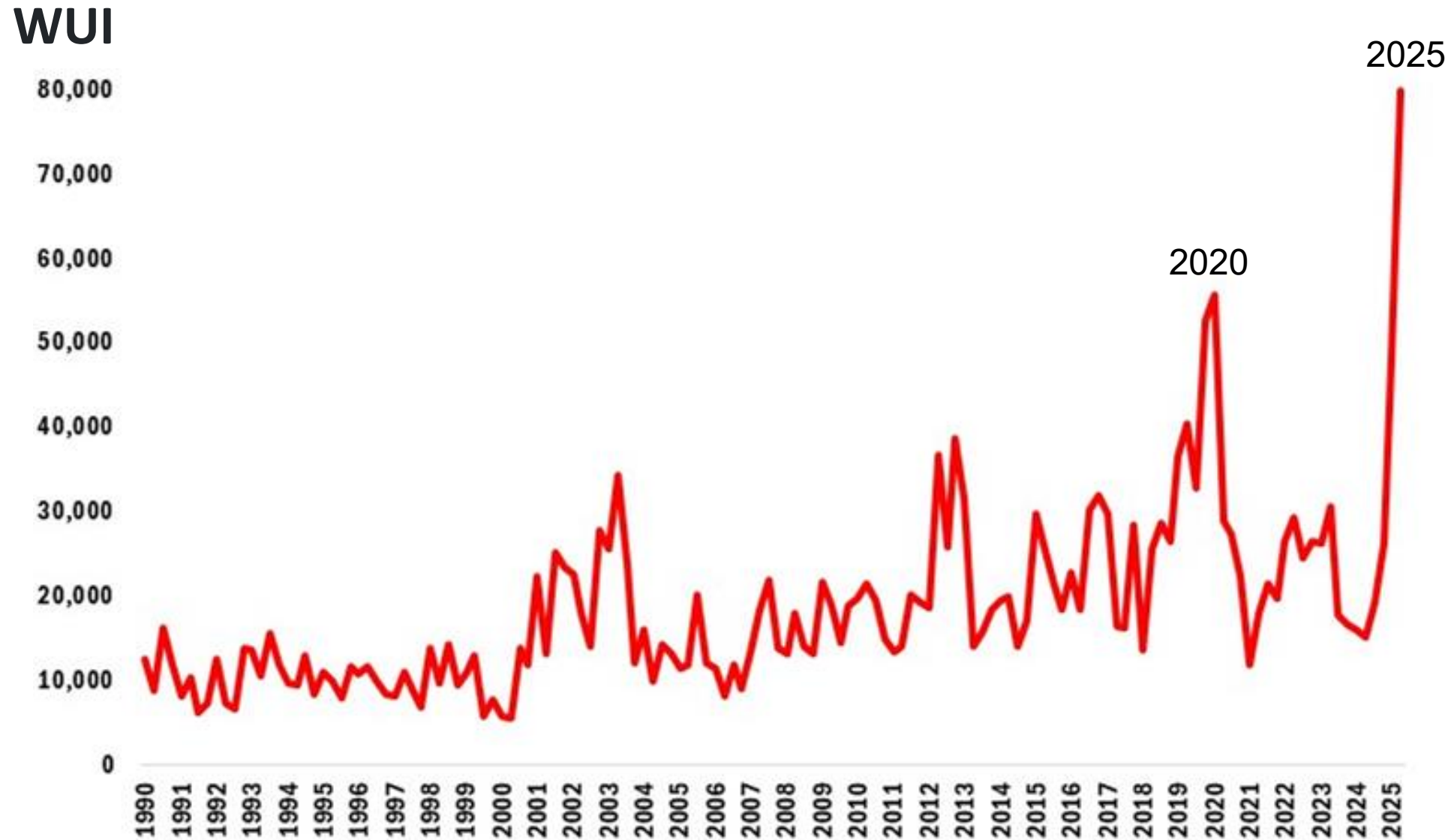
La prospective stratégique est une démarche structurée visant à explorer et à préparer plusieurs futurs possibles afin d'aider les organisations à naviguer dans l'incertitude.

VICA (Volatilité, Incertitude, Complexité, Ambiguïté)

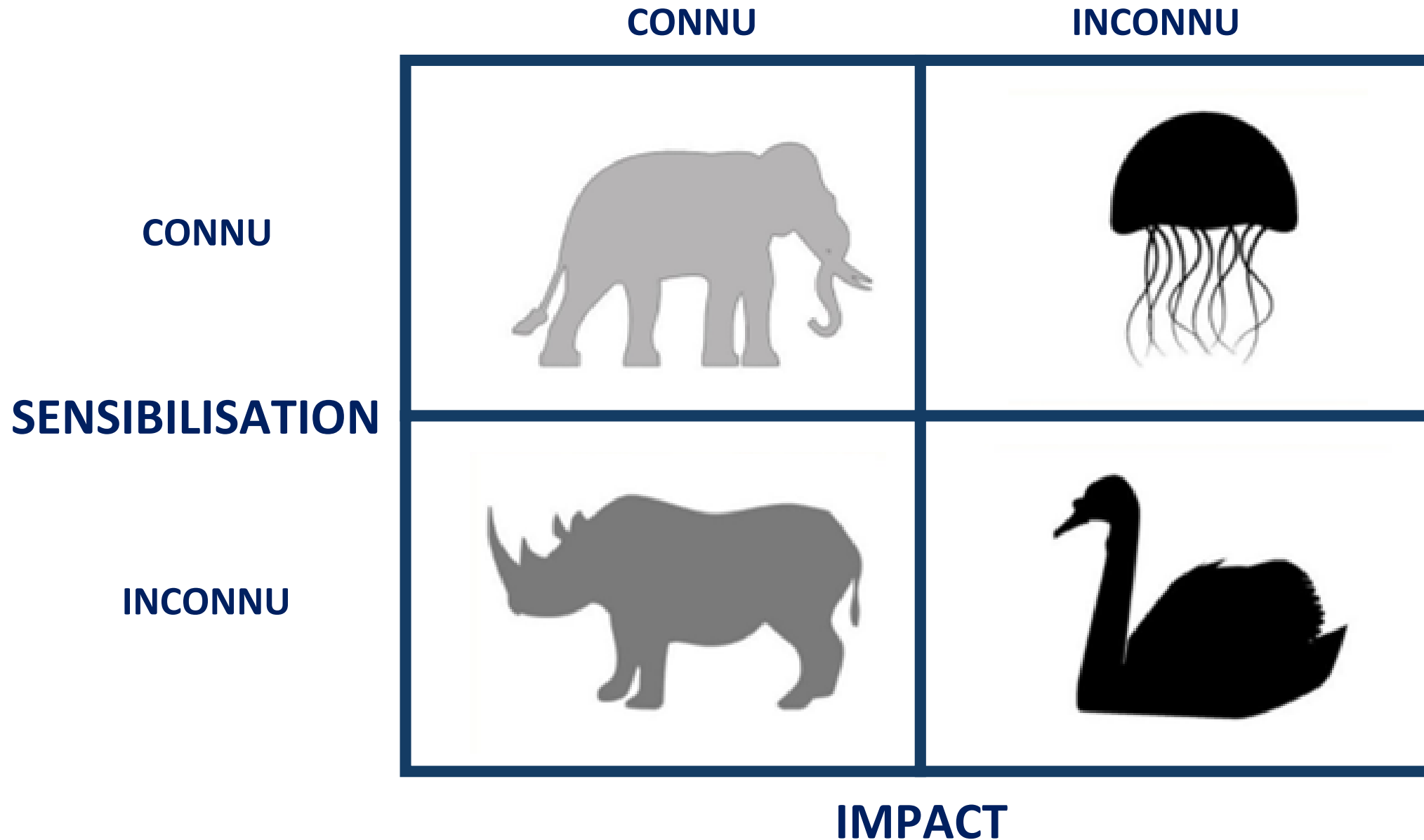
FANI (Fragile, Anxieux, Non-linéaire, Incompréhensible)

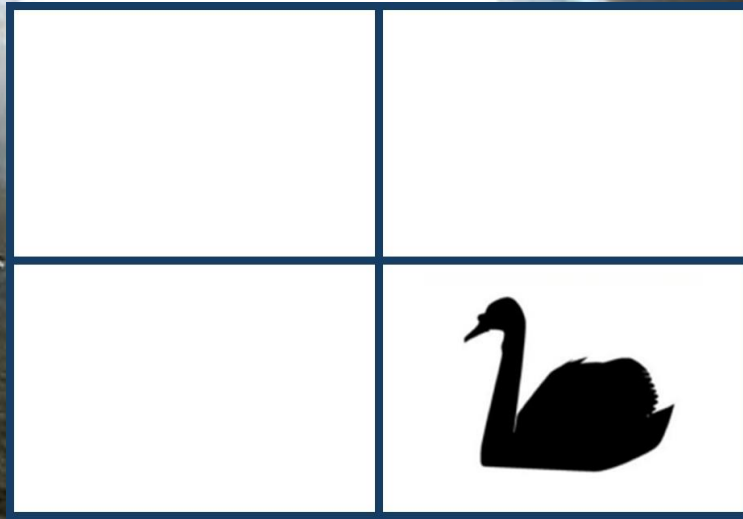


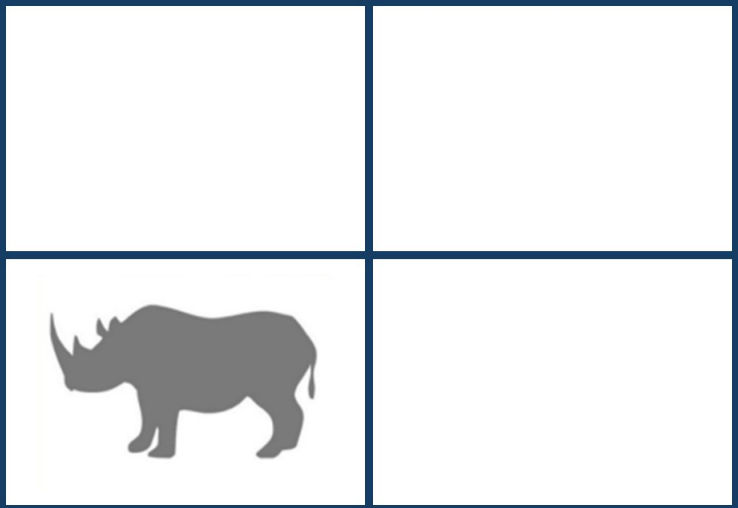
L'indice mondial d'incertitude atteint un niveau record

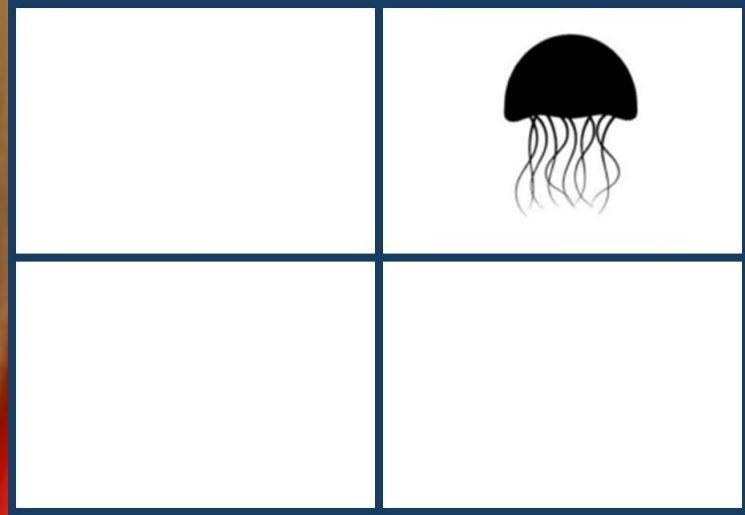


Un safari dans l'incertitude







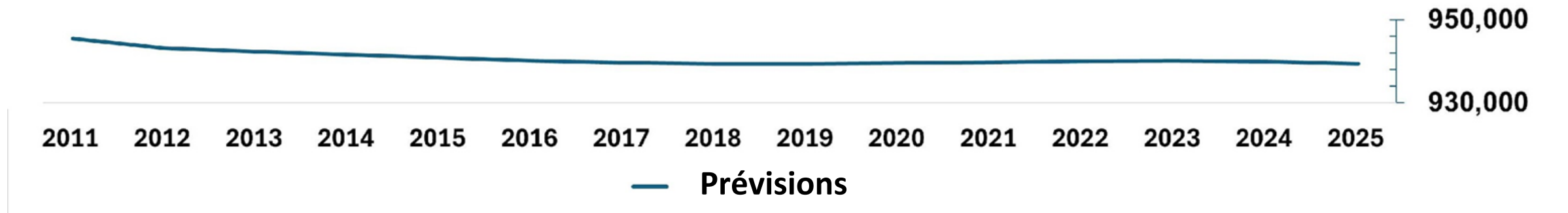




Un état d'esprit d'insubmersibilité

L'illusion d'un futur prévisible

Prévisions démographiques de la Nouvelle-Écosse, 2011-2025 : - 6 067

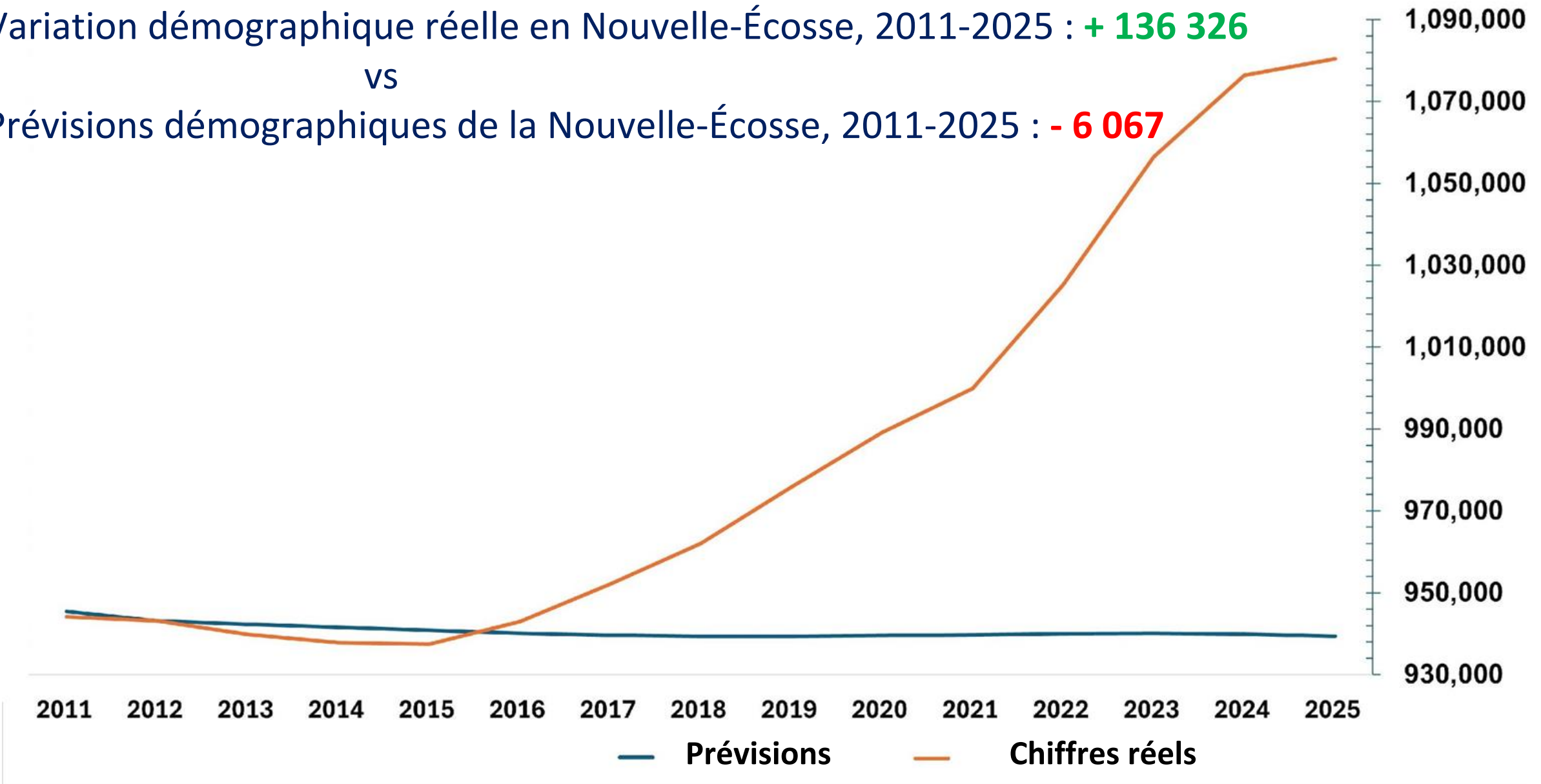


L'illusion d'un futur prévisible

Variation démographique réelle en Nouvelle-Écosse, 2011-2025 : **+ 136 326**

vs

Prévisions démographiques de la Nouvelle-Écosse, 2011-2025 : **- 6 067**

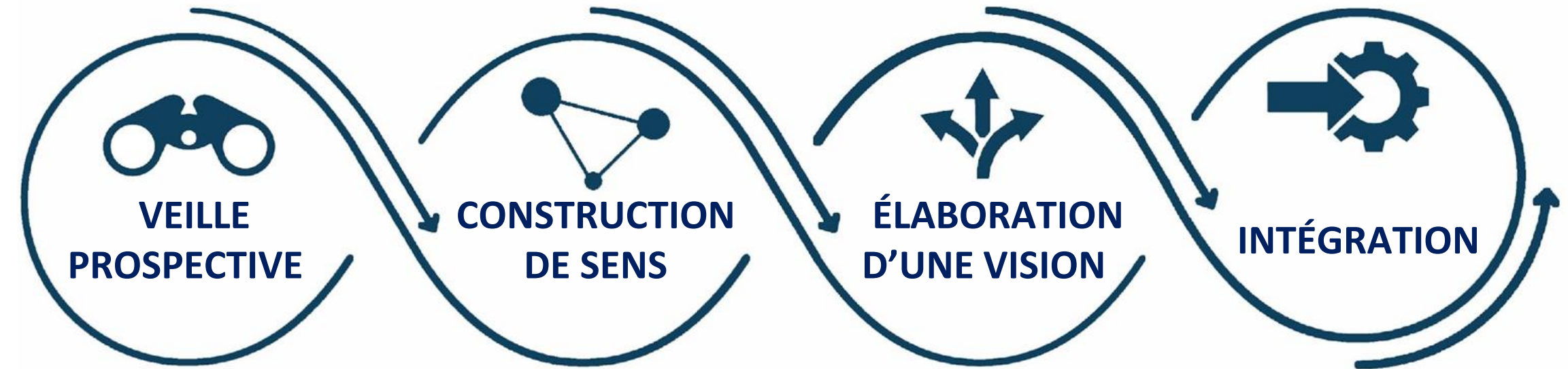


Prospective stratégique : une boussole en période d'incertitude

La prospective stratégique nous aide à anticiper, à nous adapter et à agir, même sans machine à remonter le temps.



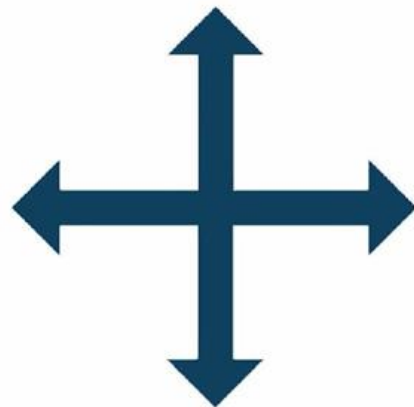
Le processus de prospective stratégique



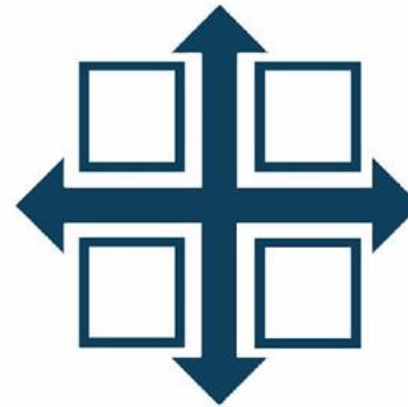
Déterminer les moteurs
de changement



Cerner
les incertitudes critiques



Élaborer
des scénarios



Passer à l'action

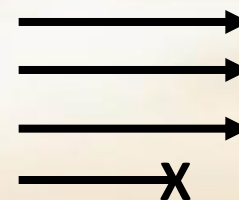




**Moteurs de
changement**



Tendances



Mégatendances



Incertitudes



**Signaux
faibles**

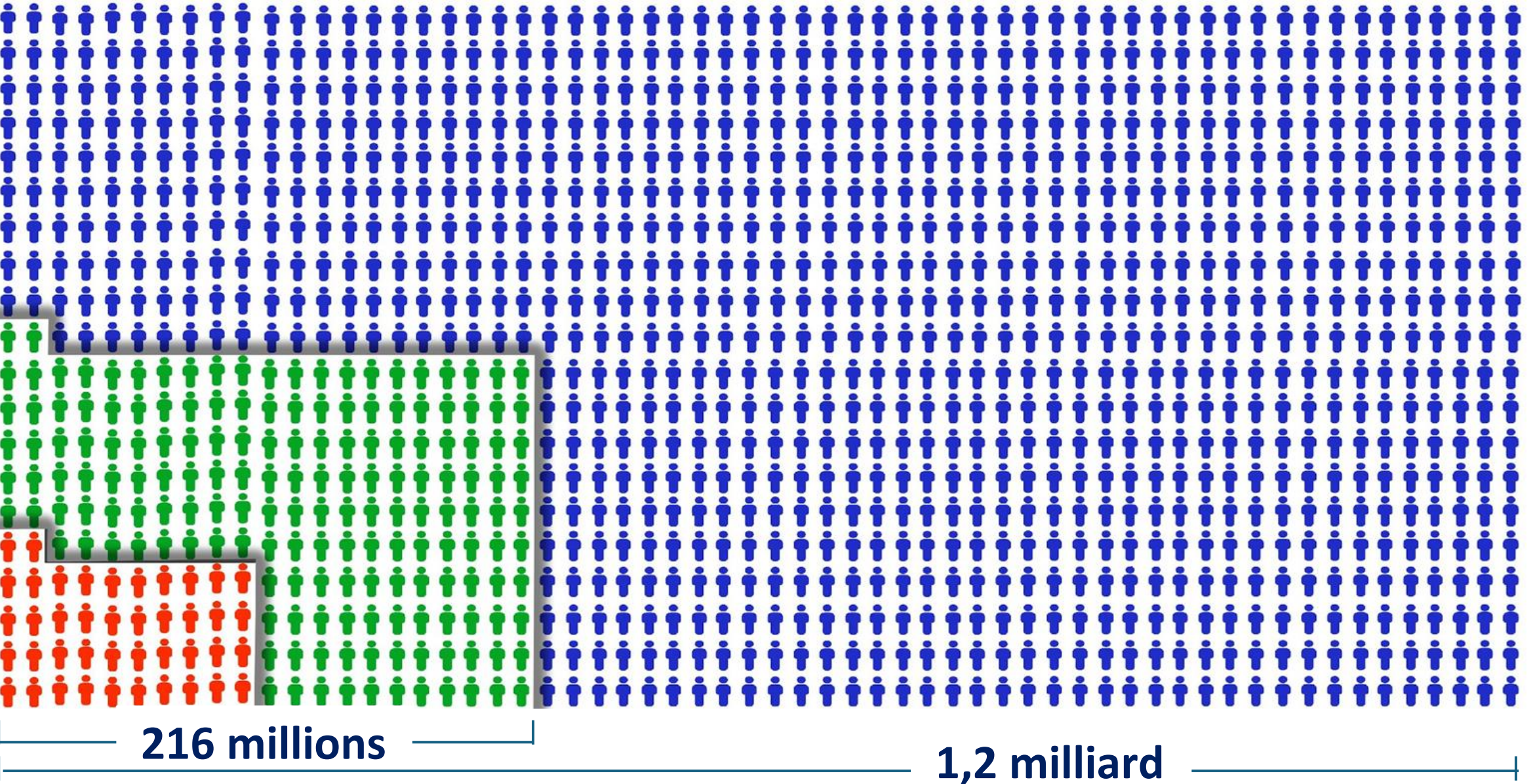


**Facteurs
imprévisibles**

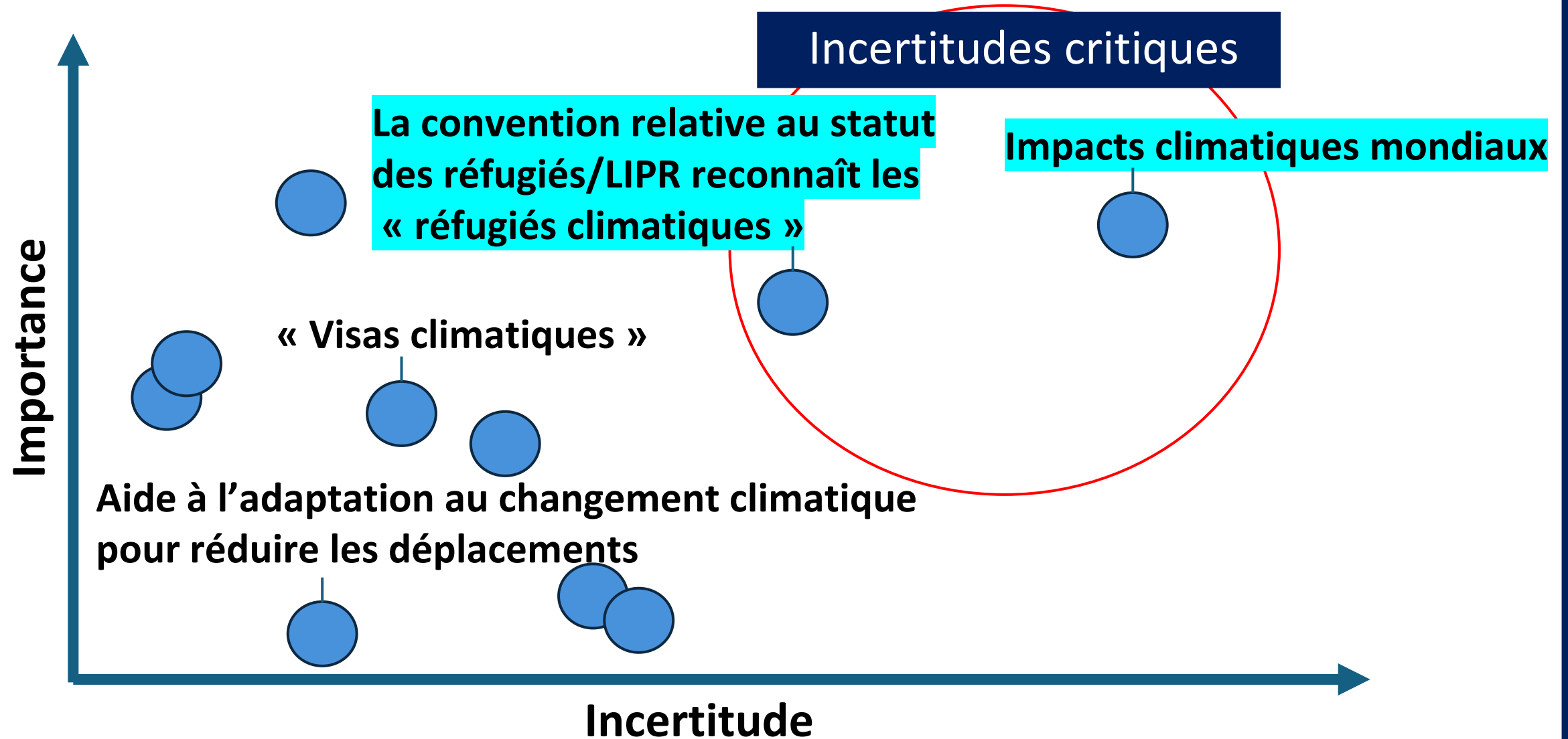


Analyse prospective

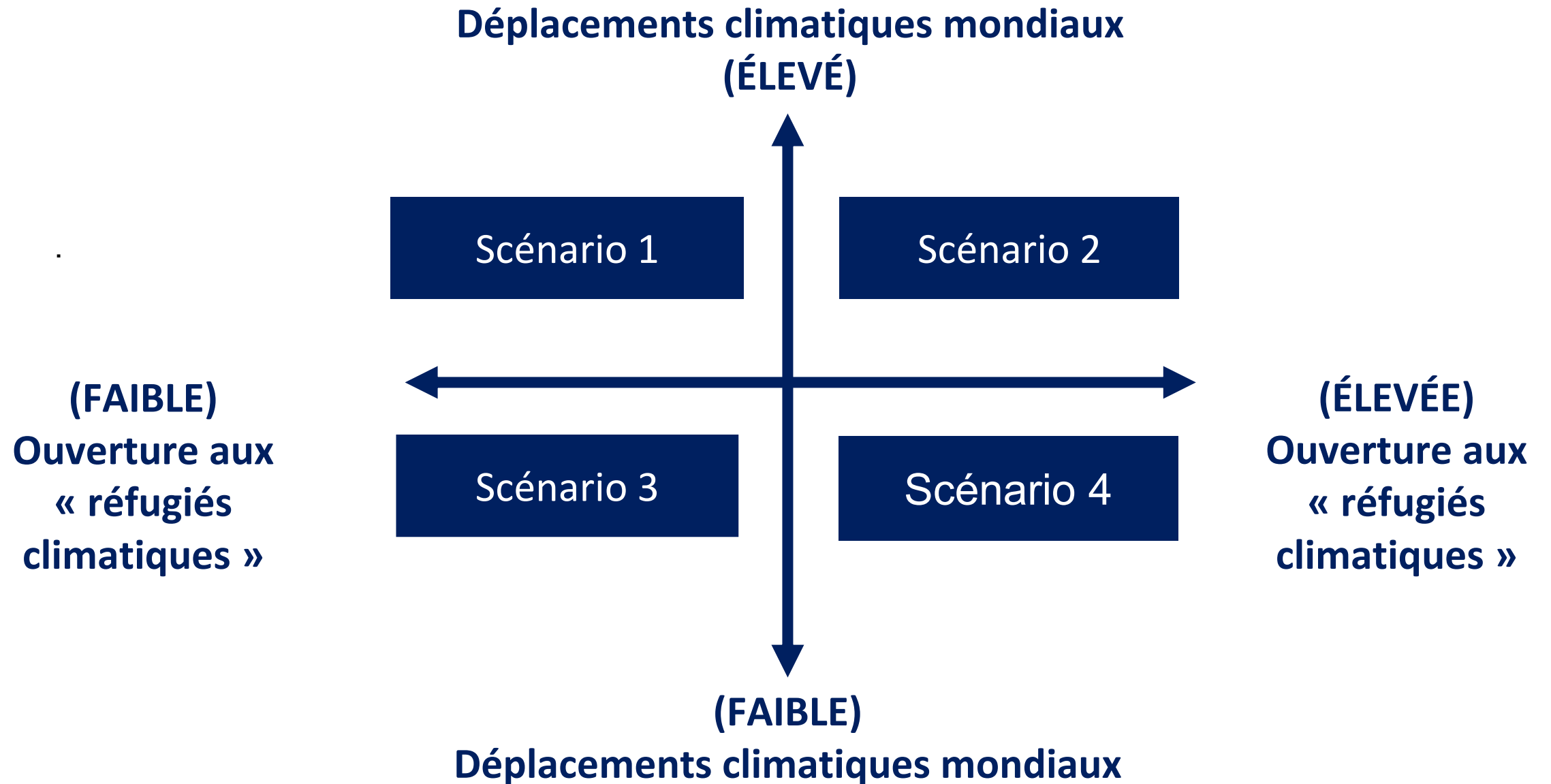
Exemple : Estimation du nombre de personnes déplacées en raison du changement climatique d'ici 2050



Détermination des incertitudes critiques parmi les moteurs de changement

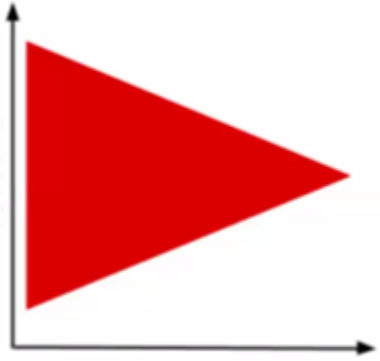


Élaboration de scénarios

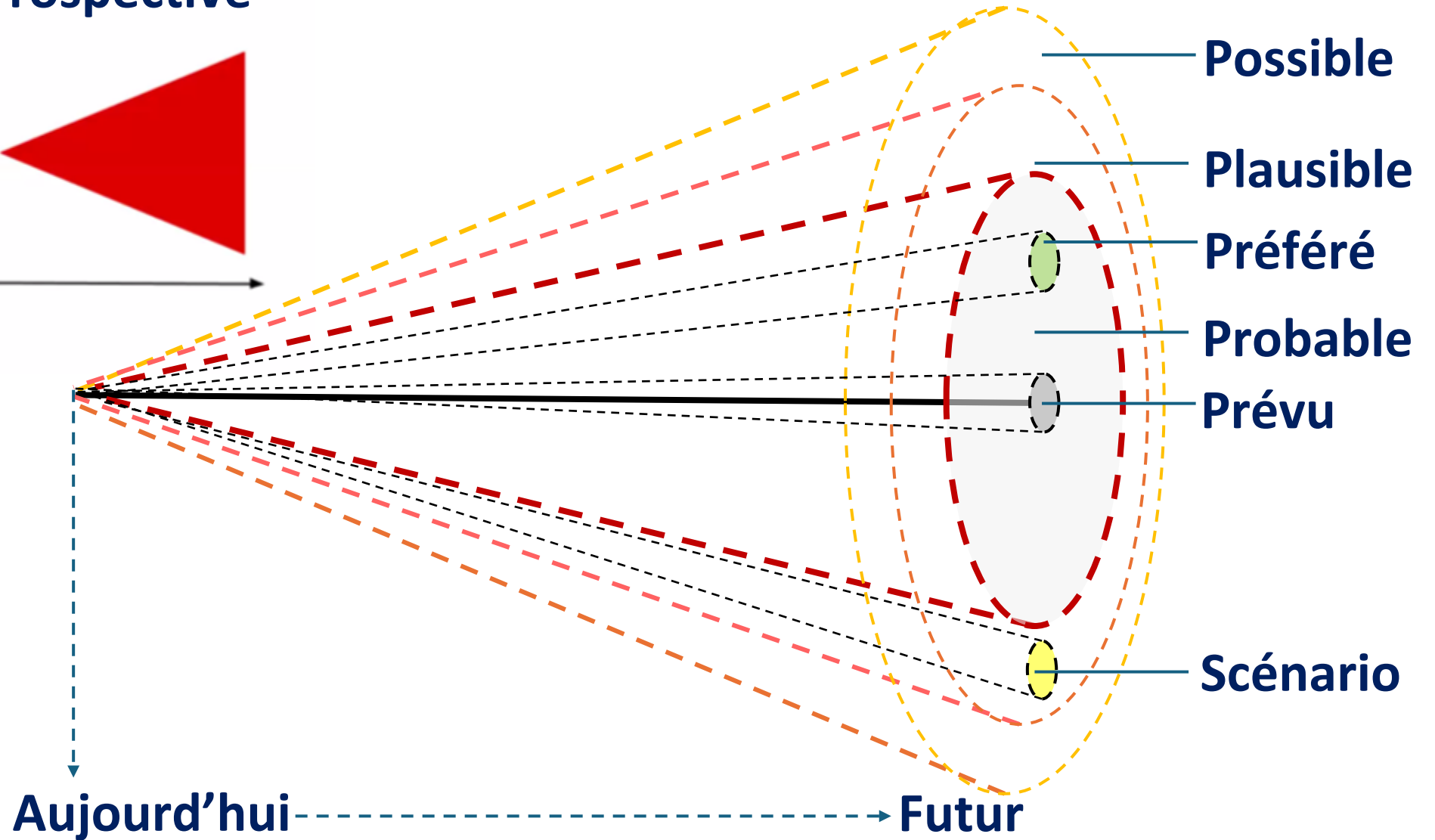
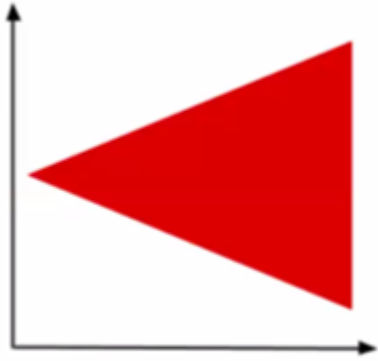


Futurs multiples

Prévision



Prospective



Intégration



La prospective stratégique peut contribuer à :

- **Une meilleure anticipation des besoins futurs**
- **Un renforcement de la résilience**
- **L'amélioration de la collaboration**
- **L'innovation en matière de services**

Principes de la prospective stratégique

- Explorer plusieurs futurs
- Remettre en question les hypothèses
- Penser en termes de systèmes
- Adopter des perspectives diverses
- Le futur n'est pas prédéterminé
- Rendre la prospective exploitable

« Un futur meilleur commence par de meilleures décisions aujourd'hui. »



Merci!

Coordonnées :

Greg Landry

Conseiller principal, Nova Scotia Community College

Fondateur, ARP Strategic Futures

✉ arpstrategicavenires@gmail.com



Balayer pour vous connecter
sur LinkedIn