

Un jeu d'équilibre: comment les Réseaux en Immigration Francophone de l'Ontario jonglent entre opportunités et contraintes dans un contexte minoritaire

A Balancing Act: how Ontario's *Réseaux en Immigration Francophone* (RIFs) Navigate Constraints and Opportunities in a Minority Context

LUISA VERONIS

CHAIRE DE RECHERCHE SUR L'IMMIGRATION ET
LES COMMUNAUTÉS FRANCO-ONTARIENNES

DÉPARTEMENT DE GÉOGRAPHIE, UNIVERSITÉ D'OTTAWA

P2P LIP-RIF CONFÉRENCE 2025



Contexte de l'immigration francophone

Une minorité historique et linguistique officielle naviguant dans un système d'immigration majoritaire anglophone

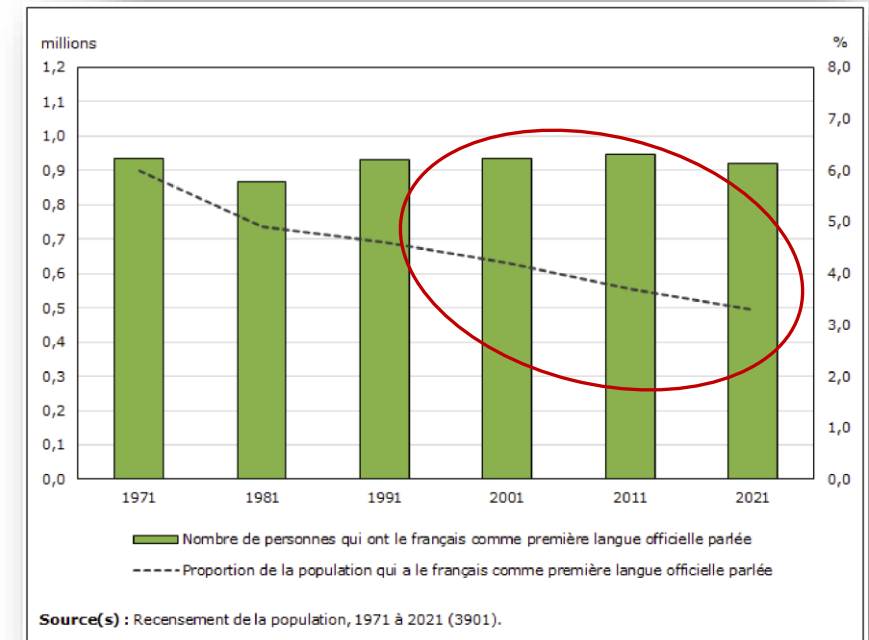
- Minorité fragile et déclin du poids démographique dû à l'immigration

Début des années 2000: l'immigration francophone est identifiée comme une stratégie clé pour le maintien de la vitalité des CFSM

- 2003: établissement de la **cible de 4,4%**

Les RIFs comme précurseurs des PLIs :
Une innovation née de l'initiative de la FCFA

- Un modèle de **gouvernance horizontale** émergeant des besoins des CFSM



Nombre et pourcentage de personnes ayant le français comme première langue officielle parlée (PLOP), 1971-2021

Les contraintes historiques comme catalyseur

Un contexte d'austérité perpétuelle

- CFSM : minorité avec vitalité fragile = ressources limitées depuis toujours

Innovation forcée: construire une infrastructure presque de zéro

Le paradoxe minoritaire

Désavantage: peu de ressources, invisibilité, compétition avec les organismes de la majorité anglophone

Avantage: statut de minorité officielle = accès à des financements protégés, même si insuffisants

- Cette tension devient le moteur ou levier de l'innovation collaborative

Questions de recherche

Les RIFs comme paradoxe

Comment des réseaux nés dans un contexte de double minorité - linguistique et numérique – sont-ils devenus des modèles de résilience collaborative face à l'austérité?

Comment les RIFs transforment-ils les contraintes structurelles en opportunités stratégiques pour bâtir la résilience ?

Les CFSM et leur gouvernance

Le passage de communautés traditionnelles, rurales organisées autour du clergé à la **modernisation** et la mondialisation des CFMS

- Création d'institutions et d'organismes communautaires (Farmer 1991)

Au 20^e siècle: **l'autonomisation des CFSM**

- Luttres pour des services en éducation, santé, justice, sociaux, arts et culture
- Au 21^e s: immigration francophone

Le principe de la **complétude institutionnelle** (Breton 1964,1983)

- Logique normative → institutions formelles
- Mais persiste une **(in)complétude institutionnelle** (Sall 2020)

La **gouvernance communautaire** – Cardinal et al. (2012, 2015)

La **gouvernance collaborative** – Paquet et Andrew (2015)

La gouvernance communautaire comme résilience

Un modèle distinct

Gouvernance horizontale née de la FCFA (*bottom-up*) vs approche *top-down* traditionnelle

- Organismes porte-parole des CFSM: Assemblée de la francophonie de l'Ontario (AFO), Société de l'Acadie du Nouveau-Brunswick (SANB), Société de la francophonie Manitoibaine (SFM), etc.

2003: Création de Réseaux locaux de soutien en immigration francophone (RIFs) dans un vide quasi-total de services francophones en immigration

- Contrairement aux PLIs créés en 2008 pour coordonner des services existants + insérés dans les municipalités (plus *top-down*)
- Tendance vers la **déconcentration de la gouvernance** des questions liées à l'immigration
- **Relations horizontales = interactions et collaborations plus intenses**

Journées de réflexion en immigration francophone (FCFA-IRCC)

- Symposium annuel en immigration francophone

Réseau interdisciplinaire de chercheurs

Évolution stratégique face aux défis

Pre-2000: Période pionnière

2000-2010: Mobilisation, sensibilisation, planification et développement des infrastructures et des services

2010-2018: Période de lutte et compétition

- Austérité et compétition avec les organismes anglophones, plus grands et mieux établis
- Compétition intra-francophone pour clients et financement
- Enjeux de manque d'espaces physiques et d'(in)visibilité auprès des immigrants

2018-2022: Tournant avec l'initiative des **Communautés francophones accueillantes** (CFA) – 2018, 2020, 2024

- Financement dédiés, nouveaux partenariats
- Impacts de la pandémie de COVID-19 et début de la période austérité actuelle

2023 +: Consolidation

- Modernisation de la *Loi sur les langues officielles* (2023), Politique en immigration francophone (2024), Projet pilote pour les étudiants internationaux francophones (2025)

Les trois RIFs ontariens

Les réseaux de l'Est, du Nord et du Centre-Sud-Ouest

Collaboration exemplaire malgré les différences régionales

- Forum annuel rotatif
- Projets conjoints
- Apprentissage mutuel

Impacts et résultats (Paquet & Andrew 2015)

- **Résultats concrets**: croissance et amélioration des services, production de données et connaissance, coordination, diminution de la duplication de services
- **Adaptation – aspect transformateur: sensibilisation, confiance, engagement, consensus et conception de participation, capacité d'action commune**
- **Tensions**: gestion de l'ambiguïté, structures et la dimension temporelle
- **Les dynamiques qui animent les processus et les pratiques sur le terrain**

Avantages comparatifs du statut minoritaire

Les avantages stratégiques

Statut de minorité linguistique officielle : accès à des **financements protégés**

Capital social fort et **réseaux serrés** facilitant l'innovation

- Plus petits et moins nombreux

Mobilisation communautaire efficace générant des investissements croissants

- **Communautés francophones accueillantes** (CFA): de 14 (2020) à 24 (2024)
- **Point d'accueil francophone** à Ottawa (2021)

Protection relative durant les périodes d'austérité

- Coupures moins sévères

Leçons pour la résilience du secteur

Les RIFs comme étude de cas en **résilience adaptative**

L'importance de la **gouvernance communautaire** dans la construction de partenariats durables

Comment les **contraintes minoritaires** peuvent catalyser **l'innovation collaborative**

Implications pour d'autres réseaux d'établissement face à l'austérité

Leçons pour naviguer l'austérité actuelle

Ce qui fonctionne

La **concertation communautaire** comme bouclier contre les coupures

Les **partenariats inter-RIFs** pour maximiser les ressources limitées

L'ancrage dans les **structures communautaires** existantes

- La question de complétude institutionnelle

Les défis persistants

Dépendance structurelle au financement public limité et instable (OIFC 2025)

- Financements projet par projet, postes précaires
- Roulement du personnel
- Santé mentale des intervenant.e.s de première ligne
- Sentiment d'incertitude

Changements rapides des **politiques d'immigration**

- **Incohérences institutionnelles** et décalages entre diverses politiques

Compétition pour les clients et le financement reste une réalité

Tension entre servir la communauté francophone et attirer de nouveaux arrivants

Mécanismes de dialogue et collaboration

Espaces coordonnés par la FCFA

- Table nationale en immigration francophone (TNIF)
- Symposium annuel en immigration francophone
- Le magazine *Symposium +*

Comité IRCC-CFSM

Tables de concertation des RIFs

Communautés francophones accueillantes (CFA)

L'Observatoire sur l'immigration francophone au Canada (OIFC)

Réflexions et discussion

Les RIFs démontrent qu'être **minoritaire n'est pas uniquement un désavantage**

- **Histoire de luttes**: habitués à faire (plus) avec moins
- **Protection relative** via le statut minoritaire officiel

Un **modèle de partenariat ancré dans la communauté** offrant des leçons pour le secteur plus large

- **Capital social fort** = résilience communautaire

La résilience émerge de la capacité à transformer les défis structurels en opportunités stratégiques

- **Interaction et collaboration** = capacité d'adaptation transformatrice

Remerciements

Nos bailleurs de fond

- VVP, IRCC, FCFA, CRSH, RIFs-ON et uOttawa



uOttawa



Collège des chaires de recherche
sur le monde francophone
de l'Université d'Ottawa

Chaire de recherche
sur l'immigration et les communautés
franco-ontariennes

Tous les participant.e.s de recherche

Nos assistant.e.s de recherche

Nos collègues



Voies vers la prospérité
Pathways to Prosperity



Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Conseil de recherches en
sciences humaines du Canada



Immigration, Refugees
and Citizenship Canada

Immigration, Réfugiés
et Citoyenneté Canada