

Exercice de prospective stratégique : explorer les futurs possibles pour l'immigration au Canada

Est destiné à être utilisé avec: Sutter A. & Esses, V. M. (2026). Boîte à outils de prospective stratégique de VVP : une activité pratique de planification de scénarios sur l'immigration. *Voies vers la Prospérité*. <https://voiesversprosperte.ca/library/boite-a-outils-de-prospective-strategique-de-vvp-une-activite-pratique-de-planification-de-scenarios-sur-limmigration/>

Introduction

- Durant l'activité d'aujourd'hui, vous prendrez part à **un exercice de prospective stratégique**. La prospective est une manière de penser qui nous prépare à plusieurs futurs possibles.
- En travaillant ensemble dans votre groupe, vous explorerez à quoi l'immigration au Canada pourrait ressembler dans 10 à 15 ans.
- L'objectif n'est pas de prédire, mais d'explorer plusieurs futurs plausibles.
- Vos perspectives aideront à identifier les défis, les opportunités et les stratégies pour nous préparer à plusieurs futurs possibles.

Logistique

- Vous aurez 3 heures, y compris une pause de 10 minutes, pour toute l'activité.
- Tout le monde dans le groupe devrait participer – chaque voix compte.
- Assignez deux fonctions:
 - Chronomètreur: il surveille le temps imparti.
 - Secrétaire: il écrit les idées sur les feuillets.
- Rappelez-vous: il n'y a pas de mauvais futurs – seulement des futurs non explorés!

Que ferez-vous?

Il y a **cinq étapes**:

1. Identifier les principaux moteurs de changement façonnant l'avenir de l'immigration au Canada (25 minutes)
2. Sélectionner les deux plus importants et les deux plus incertains (30 minutes)
3. Les utiliser pour créer une matrice 2×2 d'un scénario (10 minutes)
4. Décrire quatre futurs possibles (40 minutes)
5. Discuter des défis, opportunités et stratégies (50 minutes)

Feuillet 1 – Feuille de travail sur les moteurs de changement

Nom de la personne contact du groupe : _____ Courriel : _____



Feuillet 1 – Feuille de travail sur les moteurs de changement

Étape 1 : Identifiez les moteurs de changement

Étape 2A : Discutez des moteurs de changement

Étape 2B : Votez sur les moteurs de changement les plus incertains et les plus significatifs

Un moteur de changement est une force à grande échelle – sociale, économique, technologique, environnementale ou politique – qui façonne l'évolution des systèmes au fil du temps. Utilisez des **phrases courtes et neutres** (par exemple, « l'attitude du public envers l'immigration » plutôt que « l'attitude de plus en plus négative envers l'immigration »). Assurez-vous que vos moteurs de changement sont **larges et distincts**.

Horizon temporel : dans 10-15 ans

Moteur de changement	Vote: le plus significatif (à fort impact) (Points rouges)	Vote: le plus incertain (Points bleus)	Moteur de changement	Vote: le plus significatif (à fort impact) (Points rouges)	Vote: le plus incertain (Points bleus)
Changements démographiques au Canada					
Besoins en main d'œuvre					
Attitudes du public envers l'immigration					
Rythme d'adoption de l'IA et des technologies émergentes					
Intégrité de l'écosystème d'information					

Feuillet 2 – Feuille de travail matrice de scénario



Feuillet 2 – Feuille de travail – matrice de scénario

- Étiqueter les axes et les extrémités
- Élaborer vos 4 scénarios

Scénario 1 :

Scénario 2 :

Scénario 3 :

Scénario 4 :

Nom pers. contact : _____

Courriel pers. contact : _____



PAUSE

De retour dans 10 minutes

Feuillet 3 – Feuille de travail sur les implications

Nom de la personne contact du groupe : _____ Courriel : _____



Feuillet 3 – Feuille de travail sur les implications

Pour chacun de vos quatre futurs possibles, discutez des défis et des opportunités qui pourraient se présenter pour le système d'immigration au Canada et pour ceux qui travaillent à le soutenir. Résumez vos principales conclusions ci-dessous.

Énumérez ici les deux moteurs de changement que vous avez utilisés pour élaborer vos quatre scénarios.

1. _____

2. _____

Titre du scénario	Défis	Opportunités

Se préparer pour l'avenir

Quelles stratégies ou approches pourraient s'avérer particulièrement utiles pour se préparer à différents avènements?

Prochaines étapes

- SVP assurez-vous que chaque feuillet est complet, facile à lire et bien étiqueté.
- L'animateur les ramassera et les résultats seront utilisés pour un usage subséquent.

Pour citer ce document:

Sutter A. & Esses, V. M. (2026). Boîte à outils de prospective stratégique de VVP : une activité pratique de planification de scénarios sur l'immigration. *Partenariat Voies vers la prospérité*.

<https://voiesversprosperite.ca/library/boite-a-outils-de-prospective-strategique-de-vvp-une-activite-pratique-de-planification-de-scenarios-sur-limmigration/>



2026 Voies vers la prospérité